

# RELATÓRIO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA-FINANCEIRA EXERCÍCIO 2018

## **I – OBJETIVO**

A Diretoria do Conselho da Ordem dos Advogados do Brasil - Seccional Santa Catarina, Gestão 2016/2018, com base nos termos estatutários e regimentais, apresenta seu Relatório de Gestão, apontando os principais resultados administrativos e financeiros da sua administração referentes ao exercício 2018, cujas contas são submetidas à elevada apreciação desse Eg. Conselho Federal, nos termos do artigo 2º, § 1º, do Provimento 101/2002, do CFOAB. Para tanto, foram considerados os dados financeiros e contábeis da Seccional e das Subseções fornecidos até o dia 31/01/2019.

## **II - ARRECADAÇÃO E INVESTIMENTOS REALIZADOS**

### **II.1 Arrecadação**

O ano de 2018 apresentou-se, como nas gestões anteriores, com as características próprias de um ano eleitoral na Seccional Catarinense e em todo o Sistema OAB.

Diante de um cenário de eleições para escolha da nova Diretoria o movimento de regularização das anuidades vencidas e a manutenção das anuidades do ano corrente adimplidas tornam-se naturais, justificando o aumento na receita total com anuidades, pela recuperação de débitos de anos anteriores e pela redução da inadimplência do ano.

Outro fator que possibilitou a receita do exercício de 2018 foi a implantação do recebimento da anuidade via cartão de crédito, tanto no vencimento quanto para parcelas em atraso. Para débitos em atraso – inclusive as anuidades ajuizadas – foi desenvolvida uma plataforma de renegociação on-line

possibilitando o parcelamento sem a necessidade de comparecimento à Seccional ou à Subseção.

A distribuição entre a arrecadação total das anuidades realizada (do ano e recuperação de exercícios anteriores) e o comparativo com o orçado estão no Quadro 1.

Quadro 1 – Arrecadação  
Realizado x Orçado

Receitas			
	Orçado	Realizado	Varição Orçado %
Anuidade	34.473.972,14	32.595.692,60	-5,45%
(-) Inadimplência	- 7.444.796,80	- 5.516.167,98	-25,91%
Recuperação	3.563.000,00	5.850.870,34	64,21%
<b>Subtotal</b>	<b>30.592.175,34</b>	<b>32.930.394,96</b>	<b>7,64%</b>

A receita total com anuidades, portanto, foi 7,64% superior ao orçado para o ano, atingindo R\$ 32.930.394,96 (Trinta e dois milhões, novecentos e trinta mil, trezentos e noventa e quatro reais e noventa e seis centavos).

Importante ressaltar que a inadimplência do ano ficou em 16,92%, abaixo do índice de 20% constante no Provimento 185/2018 do CFOAB. Para atingimento deste bom resultado deve-se atentar que não somente o processo eleitoral o tornou possível, mas também as medidas restritivas, sendo elas a de encaminhamento a protesto de anuidades vencidas e o permanente ajuizamento de ações de cobrança judicial no máximo em 4 anos, para evitar a prescrição.

Com relação às demais receitas operacionais, obteve-se receita 6,6% acima do previsto, conforme comparativo realizado vs. orçado, Quadro 2 adiante.

Quadro 2 – Receitas Operacionais  
Realizado x Orçado

<b>Demais Receitas</b>			
	<b>Orçado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Varição Orçado %</b>
Taxas	3.450.467,72	3.049.302,61	-11,63%
Fotocópias (Seccional)	30.000,00	23.975,84	-20,08%
Fotocópias (Subseções)	864.215,52	593.512,64	-31,32%
Exame da Ordem (Seccional)	1.207.500,00	1.113.701,83	-7,77%
Aluguel (Seccional)	917.765,26	1.003.822,84	9,38%
Aluguel (Subseção)	180.812,40	124.762,65	-31,00%
Demais Receitas (Seccional)	485.751,67	729.219,71	50,12%
Demais Receitas (Subseções)	285.019,23	896.022,73	214,37%
Patrocínios (Seccional)	300.000,00	283.935,47	-5,35%
Patrocínios (Subseções)	-	413.183,10	
<b>Subtotal</b>	<b>7.721.531,80</b>	<b>8.231.439,42</b>	<b>6,60%</b>
Venda Imóvel Subseção Joinville	350.000,00	-	-100,00%
Receitas Financeiras (Seccional)	90.157,55	30.413,63	-66,27%
Receitas Financeiras (Subseção)	147.373,96	87.726,93	-40,47%
Auxílio Financeiros (Financeiro)	-	1.083.500,00	
Auxílio Financeiros (Contábil)	-	1.225.284,92	
<b>Subtotal</b>	<b>587.531,51</b>	<b>2.426.925,48</b>	<b>313,07%</b>
<b>Total</b>	<b>8.309.063,31</b>	<b>10.658.364,90</b>	<b>28,27%</b>

Nota-se o decréscimo continuado da receita com fotocópias, resultante dos avanços tecnológicos que trazem a progressiva digitalização dos processos. Outro ponto importante diz respeito à redução de receitas com as taxas, em que houve a redução de 11,63%, que não está ligada à redução espontânea da anuidade em 10%, implementada em 2018.

A venda do imóvel que sediou a Subseção de Joinville, prevista para o ano, não ocorreu.

No ano de 2018 deu-se a quitação das obrigações que a Seccional ainda mantinha com o CFOAB referentes a 2016. Isto foi possível através de auxílio financeiro de R\$ 1.225.284,92 (um milhão e duzentos e vinte e cinco mil e duzentos e oitenta e quatro reais e noventa e dois centavos) recebido do CFOAB, sendo R\$ 1.118.464,92 na forma de perdão da dívida e R\$ 106.820,00 como doação de computadores.

Assim, a Seccional de Santa Catarina atingiu uma receita total de R\$ 43.588.759,86 (Quarenta e três milhões, quinhentos e oitenta e oito mil, setecentos e cinquenta e nove reais e oitenta e seis centavos), resultado 12,05% superior ao orçado, que era R\$ 38.901.238,65 (Trinta e oito milhões, novecentos e um mil, duzentos e trinta e oito reais e sessenta e cinco centavos).

## **II.2 – Investimentos**

Quanto a investimentos em obras realizadas em 2018, estão discriminados a seguir:

- Reconstrução da Sede Campestre da Subseção de Sombrio – R\$ 717.630,63 (Setecentos e dezessete mil, seiscentos e trinta reais e sessenta e três centavos), sendo R\$ 295.313,99 (Duzentos e noventa e cinco mil, trezentos e treze reais e noventa e nove centavos) pagos em 2018 e R\$ 422.316,64 (Quatrocentos e vinte e dois mil e trezentos e dezesseis reais e sessenta e quatro centavos) previstos para 2019;
- Construção da Sede da Subseção de Camboriú - R\$ 186.000,00 (Cento e oitenta e seis mil reais);
- Reforma da Subseção de São Bento do Sul - R\$ 184.027,76 (Cento e oitenta e quatro mil e vinte e sete reais e setenta e seis centavos);
- Reforma da Sede Campestre da Subseção de Tubarão - R\$ 105.650,00 (Cento e cinco mil, seiscentos e cinquenta reais);

- Construção do estacionamento junto ao fórum da Subseção de Balneário Camboriú - R\$ 31.980,86 (Trinta e um mil, novecentos e oitenta reais e oitenta e seis centavos);
- Esgoto da Sede Balneária, localizada no bairro Cachoeira do Bom Jesus – R\$ 116.635,02 (Cento e dezesseis mil, seiscentos e trinta e cinco reais e dois centavos);
- Reforma da Sede da Subseção de São Miguel do Oeste – R\$ 23.156,00 (Vinte e três mil, cento e cinquenta e seis reais);
- Pintura da fachada da Subseção de São Francisco do Sul - R\$ 10.000,00 (Dez mil reais);
- Reforma da Subseção de Palhoça - R\$ 62.799,99 (Sessenta e dois mil, setecentos e noventa e nove reais e noventa e nove centavos).

As obras físicas de monta e as pequenas reformas realizadas por todo o estado, especialmente as de maior vulto, realizadas em Sombrio, foram viabilizadas graças à quantia de R\$ 800.000,00 (Oitocentos mil reais) repassada pelo FIDA - Fundo de Investimento na Advocacia e à negociação estabelecida com os fornecedores para pagamento de parte das despesas em 2019, via cartão de crédito, em valor superior a R\$ 800 mil.

Foram adquiridos 110 computadores destinados às Subseções e à Seccional, possibilitando melhoria no desempenho das tarefas rotineiras e maior eficiência no atendimento aos advogados, ao custo de R\$ 202.565,00 (Duzentos e dois mil, quinhentos e sessenta e cinco reais).

Um novo servidor também foi comprado para ser instalado na Seccional, possibilitando mais agilidade nos processos internos, em investimento no valor de R\$ 77.524,00 (Setenta e sete mil e quinhentos e vinte e quatro reais).

Além do já relacionado, investiu-se R\$ 215.320,56 (Duzentos e quinze mil, trezentos e vinte reais e cinquenta e seis centavos), montante utilizado na

aquisição de móveis e equipamentos que foram distribuídos entre a Seccional e as Subseções, de acordo com as necessidades.

### **III - PRINCIPAIS DESPESAS DA SECCIONAL**

#### **III.1 – Despesas com Pessoal**

A despesa com pessoal – 382 funcionários e 26 estagiários ao final de 2018 – representa o maior comprometimento orçamentário da Seccional, tendo ficado muito próxima do previsto para o ano, R\$ 14.472.433,99 (Catorze milhões, quatrocentos e setenta e dois mil, quatrocentos e trinta e três reais e noventa e nove centavos) ante os R\$ 14.828.334,04 (Catorze milhões, oitocentos e vinte e oito mil, trezentos e trinta e quatro reais e quatro centavos) realizados, resultando em apenas 2,46% superior ao previsto.

Remetendo ao Provimento 185/2018 – que estipula para a OAB/SC uma relação de 35% das receitas de anuidade ou opcionalmente 55% das Receitas Correntes Líquidas (Receitas Operacionais menos transferências de cotas estatutárias) – verifica-se o cumprimento do requisito da relação gasto com pessoal x arrecadação, no segundo critério.

#### **III.2 - Repasses à Caixa de Assistência dos Advogados Santa Catarina (CAASC), ao Fundo de Investimento e Desenvolvimento da Advocacia (FIDA) e ao Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil (CFOAB).**

Foram destinados os repasses estatutários à CAASC, CFOAB e FIDA nas alíquotas previstas, ou seja 20%, 10% e 2% da arrecadação das anuidades, sejam elas do exercício ou dos exercícios anteriores.

Verifica-se que os valores foram superiores ao previsto, o que é explicado pelo acréscimo na receita, já que o repasse é ligado diretamente à arrecadação das anuidades. O Quadro 3 ilustra.

Quadro 3 - Repasses  
Orçado x Realizado

<b>Despesas</b>	<b>Orçado</b>	<b>Realizado</b>
Repasses	9.789.496,11	10.537.726,37
CFOAB	3.059.217,53	3.293.039,51
CAASC	6.118.435,07	6.586.078,97
FIDA	611.843,51	658.607,89

### **III.3 - Gestão do endividamento junto a instituições financeiras**

Mantido o movimento dos anos anteriores, a OAB/SC busca a contenção do seu endividamento bancário ano após ano. Prova disso é a redução do valor do passivo financeiro em R\$ 205.893,00 (Duzentos e cinco mil, oitocentos e noventa e três reais), sendo em 2017 R\$ 9.970.215,00 (Nove milhões, novecentos e setenta mil e duzentos e quinze reais) e em 2018 R\$ 9.764.322,00 (Nove milhões, setecentos e sessenta e quatro mil, trezentos e vinte e dois reais).

A despesa com juros foi de R\$ 920.755,00 (Novecentos e vinte mil, setecentos e cinquenta e cinco reais), abaixo do pago no ano anterior, que fora de R\$ 1.448.694,53 (Um milhão, quatrocentos e quarenta e oito mil, seiscentos e noventa e quatro reais e cinquenta e três centavos), redução essa decorrente de taxas de juros mais baixas e da utilização de contratos na modalidade Conta Garantida.

### III.4 – Despesas com Prestação de Serviços Básicos

Este grupo de despesa compreende Internet, Telefonia, Energia Elétrica, Água e ficou acima do estimado para o orçamento de 2018. Um dos maiores valores pagos nessa conta refere-se à Energia Elétrica que ainda carece de uma política de uso racional e consciente. O reajuste no ano de 2018 ficou acima do esperado, e o consumo um pouco superior ao previsto, conforme Quadro 4.

Cabe informar que agrupadas as contas de Telefonia Fixa, Internet, Telecomunicação tem-se um valor de R\$ 583.720,65 orçado e R\$ 574.271,47 realizado para o ano de 2018.

Quadro 4 – Serviços Básicos

Orçado x Realizado

Despesa	Orçado	Realizado
Prestação de Serviços (básicos)	1.286.112,97	1.335.647,66
Serviço de Água e Esgoto	131.240,78	147.821,29
Serviços de Telefonia Fixa	428.380,98	291.100,53
Serviços de Internet	149.315,81	270.623,84
Serviços de Telecomunicações	6.023,86	12.547,10
Serviços de Telefonia Móvel	79.729,72	71.610,47
Serviços de Energia Elétrica	491.421,82	541.944,43

## IV – AÇÕES VOLTADAS PARA A ADVOCACIA

### IV.1 Comissões

Mantendo sua função institucional de assessorar e prestar auxílio especializado à Diretoria e ao Conselho Pleno e, em conjunto com a ESA, promover a capacitação da advocacia catarinense em diversas áreas do Direto, em 2018

foram realizados pelas Comissões mais de 60 eventos das mais diversas áreas, incluindo os Congressos de Direito Eleitoral, de Direito Securitário, de Direito Militar entre outros.

No tocante aos programas que beneficiam diretamente a sociedade as ações promovidas pelas Comissões OAB Cidadã e OAB Vai à Escola merecem destaque: a primeira presta atendimento à população carente em conjunto com órgãos oficiais e entidades filantrópicas; a segunda promove palestras nas escolas catarinenses, disseminando noções de cidadania em palestras e debates envolvendo pais, professores, alunos e advogados.

Cabe ressaltar que em 2018 a Comissão OAB Vai à Escola elaborou e distribuiu uma Cartilha contendo noções de Direito Constitucional, Direito Civil, Direito Penal e Direito do Trabalho, a ser utilizada de maneira uniforme para implementar o projeto em todo o estado.

#### **IV.2 ESA – Escola Superior da Advocacia**

Em continuidade ao trabalho realizado nos anos anteriores a ESA prestou importante papel na capacitação dos advogados catarinenses promovendo 68 cursos presenciais nas 49 Subseções do estado e três Congressos regionais – Oeste, Vale e Florianópolis – atingindo, nas modalidades, público de 9.139 pessoas.

Por outro lado, o investimento realizado na TVESA em 2017 possibilitou atender – em 2018 – 97.122 alunos com 303 vídeos, em um total de 186 horas de aulas disponibilizadas na plataforma gratuitamente.

#### **IV.3 Prerrogativas**

Mantendo a postura de defesa intransigente do exercício profissional a Comissão de Prerrogativas autuou 70 processos em 2018, tendo fechado o ano com 113 processos em trâmite, ao passo que a Procuradoria de Prerrogativas autuou 43 novos processos e conta com 94 em trâmite.

#### **IV.4 Sistema Estadual de Fiscalização**

Desde 2016 o Setor de Fiscalização da OAB/SC foi descentralizado em seis coordenadorias regionais: Grande Florianópolis, Vale do Itajaí, Norte, Sul, Oeste e Meio-Oeste/Planalto Serrano. O Quadro 5 demonstra o realizado.

Quadro 5 – Sistema Estadual de Fiscalização  
Realizado por categoria

<b>Fiscalização</b>	
	<b>2018</b>
Processos Autuados	122
Processos Arquivados	31
Processos Autuados por "Exercício Ilegal da Profissão"	31
<b>Total</b>	<b>184</b>

#### **IV.5 Benefícios aos Advogados em Início de Carreira**

Foi mantido o Programa Jovem Advogado, que concede aos advogados enquadrados na resolução desconto de 50% na anuidade no primeiro ano de inscrição.

Com o desconto regressivo nos quatro anos seguintes, sendo 40%, 30%, 20% e 10% respectivamente, resulta que o valor pago pelos advogados em início de carreira torna-se um dos mais baixos do Brasil.

## IV.6 Inclusão Digital

A adoção de sistemas diversos pelo Judiciário para a tramitação virtual de processos – e-proc, e-SAJ, etc. – gera dúvidas e dificuldades que vêm sendo solucionadas por equipe capacitada pela Seccional para prestar o auxílio necessário aos advogados de todo o estado, seja presencialmente, por telefone ou e-mail. O Quadro 6 demonstra o acerto da medida.

Quadro 6 – Inclusão Digital  
Atendimentos

Inclusão Digital	
	2018
Presencial	1.950
Telefone	3.062
E-mails	226
<b>Total</b>	<b>5.238</b>

## V - RESULTADO CONTÁBIL DO EXERCÍCIO

Alcançou-se superávit contábil de R\$ 3.423.040,00 (Três milhões, quatrocentos e vinte e três mil e quarenta reais), devidamente comprovado mediante Demonstrações Contábeis, Relatório de Auditoria e Detalhamento de despesas e receitas que constam no Portal da Transparência da Seccional.

Mesmo sendo de natureza contábil, que não reflete a situação do caixa da OAB/SC, o resultado demonstra a redução das despesas operacionais da instituição, notadamente as despesas com pessoal.

## **VI - CONCLUSÃO**

Como se vem relatando nos anos anteriores todas as ações planejadas e implementadas pela gestão visaram a redução do endividamento, o aumento da arrecadação e a diminuição da inadimplência.

O presente Relatório atesta o acerto das medidas pois resultam na possibilidade de se manter a sustentabilidade financeira alcançada e, ainda, a perspectiva de investimento nos próximos anos.

Também se vislumbra, pelos resultados alcançados, que será possível beneficiar ainda mais a Advocacia Catarinense com a redução dos valores das taxas e emolumentos e o congelamento da anuidade, sem prejuízo dos demais programas e projetos.

A permanente busca de soluções mais eficientes para os processos internos e o desenvolvimento de meios que melhorem a comunicação entre o Advogado e a Seccional marcaram o ano de 2018 e os números aqui apresentados atestam tais conquistas.

Assim, a Seccional colhe os frutos plantados desde o início da gestão, em 2016, quando foram adotadas políticas administrativas inovadoras e estabelecidos limites financeiros claros e realizáveis. Foi este conjunto de ações que culminou com mais um exercício obtendo superávit contábil, no valor de R\$ 3.423.040,00 (três milhões e quatrocentos e vinte e três mil e quarenta reais).

Florianópolis, 07 de junho de 2019.



**PAULO MARCONDES BRINCAS**

Presidente



MAURÍCIO ALESSANDRO VOOS

Secretário Geral



CLÁUDIA DA SILVA PRUDÊNCIO

Secretária Geral Adjunta



RAFAEL DE ASSIS HORN

Tesoureiro